

## PROGRAMA

ASIGNATURA GERENCIA DE PROYECTOS	CÓDIGO DA2562	PERIODO ENERO – MARZO 2012
PROFESOR ARQ. DAYANA MARTÍNEZ	SECCIÓN 01	

SEMANA	FECHA	TEMARIO	DESCRIPCIÓN
1	13/01	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Presentación Del Curso</li> <li>▪ Mercado de Trabajo</li> <li>▪ Introducción a La Gerencia de Proyectos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Exposición de la Temática a tratar y desarrollo del curso</li> <li>• Bibliografía</li> <li>• Formación de los equipos de trabajo</li> </ul>
2	20/01	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Normativas que intervienen en el proceso de diseño</li> <li>▪ PRE-ENTREGA TRABAJO 1</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Variable Urbanas</li> <li>• Normativas Sanitarias</li> </ul>
3	27/01	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Normativas...(Cont.)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Normativas de Incendio</li> <li>• Normativas Eléctricas</li> </ul>
4	03/02	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Planificación de Proyectos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plan de Trabajo</li> <li>• Subcontratistas</li> <li>• Diagrama de Barras</li> </ul>
5	10/02	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Planificación.... (Cont.)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Método del Camino Crítico (PERT-CPM)</li> </ul>
6	17/02	ENTREGA Y EXPOSICIÓN DE TRABAJO 1 .	
7	24/02	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Costos de Proyectos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Incidencia de los diversos Costos</li> <li>• Precio del Mercado</li> <li>• Elaboración de Presupuesto</li> </ul>
8	02/03	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Contratos</li> <li>▪ Balance General</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diversidad de Contratos</li> <li>• Elaboración de Balance</li> </ul>
9	09/03	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Valor del Dinero en el Tiempo</li> <li>▪ Flujo de Caja y Manejo de Recursos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Interés Simple</li> <li>• Interés Compuesto</li> <li>• Valor Presente</li> </ul>
10	16/03	Entrega del Trabajo 2	

		"EXAMEN"	
11	23/03	ANÁLISIS Y DISCUSIÓN DE EXPOSICIONES	
12	30/03	Clase Complementaria	• Entrega de Notas

## OBJETIVOS

1. Introducir a los estudiantes en los principios de la Gerencia de Proyectos.
2. Estimular al estudiante a desarrollar capacidad de análisis y definición para los problemas básicos que se presentan en la Gerencia de Proyectos en la práctica.
3. Definir los elementos básicos de información que deben recopilarse para la planificación de proyectos.
4. Definir las técnicas y procedimientos involucrados para la planificación, programación y ejecución de proyectos.

## METODOLOGÍA

El desarrollo del curso se realizará a través de:

- Un grupo de clases teóricas dictadas por el Profesor y un grupo de clases destinadas a las exposiciones por parte de los alumnos de los temas asignados.
- Discusiones del material expuesto en forma libre, llevados a cabo por los alumnos y /o el profesor.

Para la elaboración de los trabajos se formarán equipos de un máximo de tres (3) integrantes.

## DEFINICIÓN DEL TRABAJO 1

Se analizará el cumplimiento o no de las normas: de ESTRUCTURA, SANITARIAS, BOMBEROS ELÉCTRICAS Y MECÁNICAS de un proyecto desarrollado por los alumnos en cursos de diseño ( uno por equipo).

Tipos de Proyectos: Vivienda Multifamiliar, Edificio de Oficinas, Museos, Hoteles, Conjuntos Vacacionales. Se pretende que cada grupo seleccione un tipo distinto, a fin de ampliar variedad de los análisis y planteamientos. Se realizará en dos partes:

### 1.- PRE-ENTREGA : 2ª SEMANA

Servirá de consulta para aprobar o no la selección del proyecto planteado por el estudiante. Esta primera fase es de carácter "OBLIGATORIO" y su no-asistencia representa consecuencias para la evaluación individual.

Requisitos de PRE-ENTREGA:

1. Impresión Tamaño Tabloide de: Planos de Plantas, Cortes y Fachadas.
2. Pequeña Memoria Descriptiva
3. Resumen de Áreas:
  - Área de Construcción Bruta
  - Área por planta con pequeña descripción de su funcionamiento, N° de Baños y cualquier punto de interés.
  - Enumerar servicios requeridos: Agua, Electricidad, Aire Acondicionado, etc.

2.- ENTREGA FINAL: 6TA. SEMANA

El estudiante realizará una exposición (15 Minutos) de cómo se comporta su proyecto con relación a la normativa de: ESTRUCTURAS, SANITARIAS, ELÉCTRICAS, BOMBEROS Y MECÁNICAS.

Requisitos de ENTREGA:

1. Informe escrito (extensión máxima de 8 páginas).
2. Planos explicativos (Formato libre).

“Todos los equipos deberán entregar tanto el informe como el material de apoyo en esta fecha, *sin excepción*”.

**DESCRIPCIÓN DEL TRABAJO 2**

Una vez obtenida toda la información relacionada con las fases para gerenciar un proyecto, se le plantea a cada equipo el manejo de un estudio de arquitectura al cual se le presenta una serie de proyectos que deben manejar, distribuyendo los recursos, Capital Humano (interno y externo), tiempo y dinero (FLUJO DE CAJA). Los equipos organizarán cada proyecto a través de la técnica de DIAGRAMA DE BARRAS en función de los tiempos de elaboración y ejecución, tomando en cuenta las precedencias. Asimismo, presentarán un modelo de Oferta de Servicios.

ALCANCE DEL PROYECTO:

1. Expresar a través de un DIAGRAMA DE BARRAS, toda la secuencia de elaboración del proyecto. Indicar TODAS las actividades, tomando en cuenta: Tiempos, Precedencia, Alcance, Distribución de responsabilidades entre el personal. **15 PTOS.**
2. FLUJO DE CAJA de todos los ingresos y egresos producidos sobre la base del DIAGRAMA DE BARRAS. **10 PTOS.**
3. Presentación del modelo de OFERTA DE SERVICIOS U HONORARIOS de la Oficina. **5 PTOS.**

## **NORMAS Y EVALUACIÓN**

- Equipos no mayores de tres(3) personas.
- Cumplimiento del horario planteado. Viernes 1-2
- La asistencia a las clases es obligatoria. Por reglamento se exige el 75% de asistencia.

### **EVALUACIÓN:**

#### **TRABAJO 1:**

1era Parte 15%

2da Parte 35% \_\_\_\_\_ 50%

TRABAJO 2 \_\_\_\_\_ 30%

EXAMEN \_\_\_\_\_ 20%

## **BIBLIOGRAFÍA**

- Código Eléctrico Nacional Covenin 200:1999
- Normas de Incendio Covenin 810:1998. Características de los Medios de Escape en Edificaciones según el tipo de Ocupación
- Normas de Incendio Covenin 1018-78. Requisitos para la Presurización de Medios de Escape y Ascensores en Edificaciones
- Normas Covenin 2733-04. Entorno Urbano y Edificaciones, accesibilidad para personas con discapacidad.
- Normas Sanitarias
- Ordenanzas Municipales
- Manual de Contratación de Servicios de Consultoría de Ingeniería, Arquitectura y Profesiones Afines CIV. Año 1994.
- Administración y Evaluación de Proyectos. Autor: Pedro Briceño. Mc Graw Hill. Año 1996.
- Evaluación de Proyectos. Autor Gabriel Baca Urbina. Mc Graw Hill. Año 1998.
- Ingeniería de Costos y Administración de Proyectos. Ahuja-Walsh. Ediciones Alfaomega.